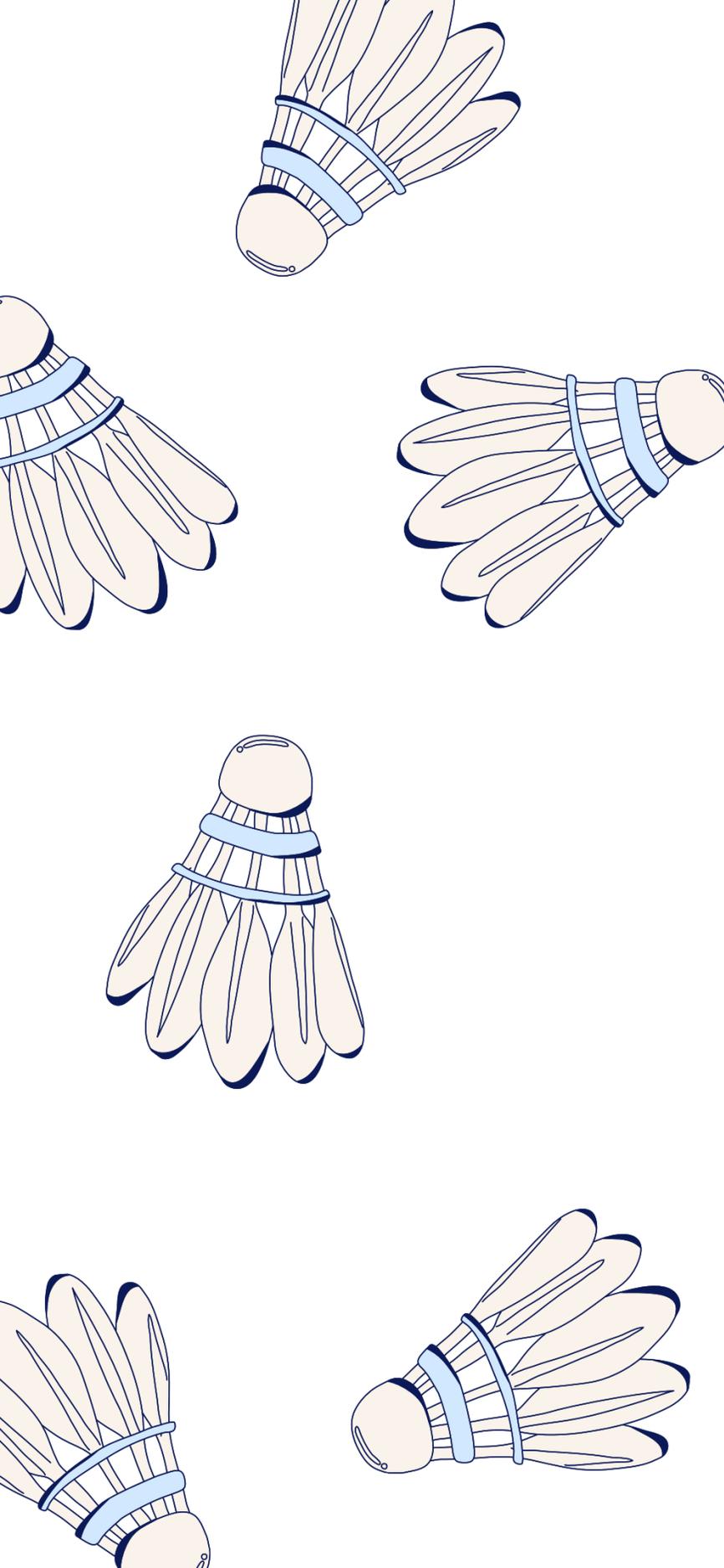


PROJET ASSOCIATIF

C.B.R.L. • Club Badminton Romainville Les Lilas

2024-2029





INTRODUCTION

Le Club Badminton Romainville Les Lilas présente son projet associatif pour l'Association Nationale du Sport visant à soutenir les associations qui s'investissent dans des actions en cohérence avec le Projet Sportif Fédéral. L'objectif de ce projet est de **fédérer autour de la pratique du badminton et de favoriser l'accès à l'ensemble des formes de pratique sur les villes de Romainville et des Lilas.**

Ce projet fait suite au projet présenté en 2021 et vient s'inscrire dans le contexte des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024. Il est le fruit de réflexions au sein du club, de l'expérience personnelle des bénévoles et des professionnels actifs.

SOMMAIRE

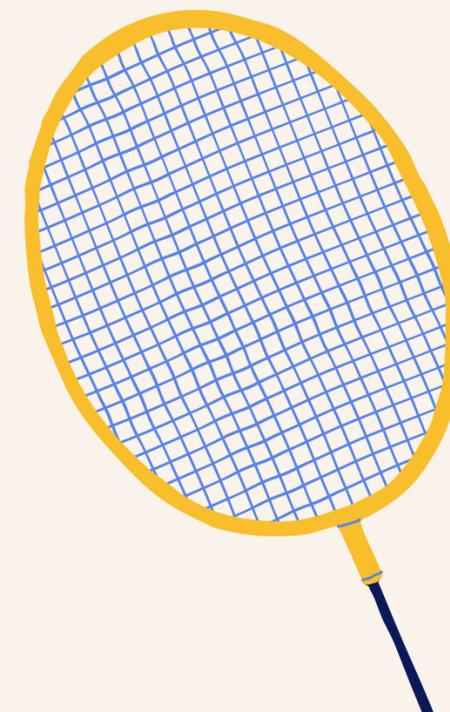
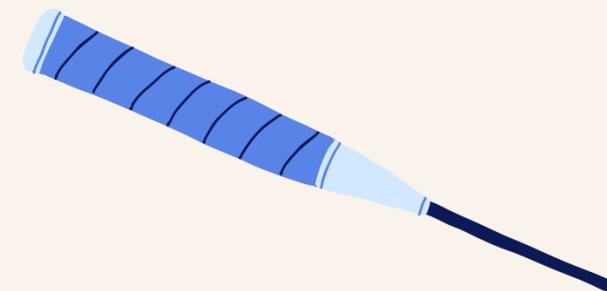
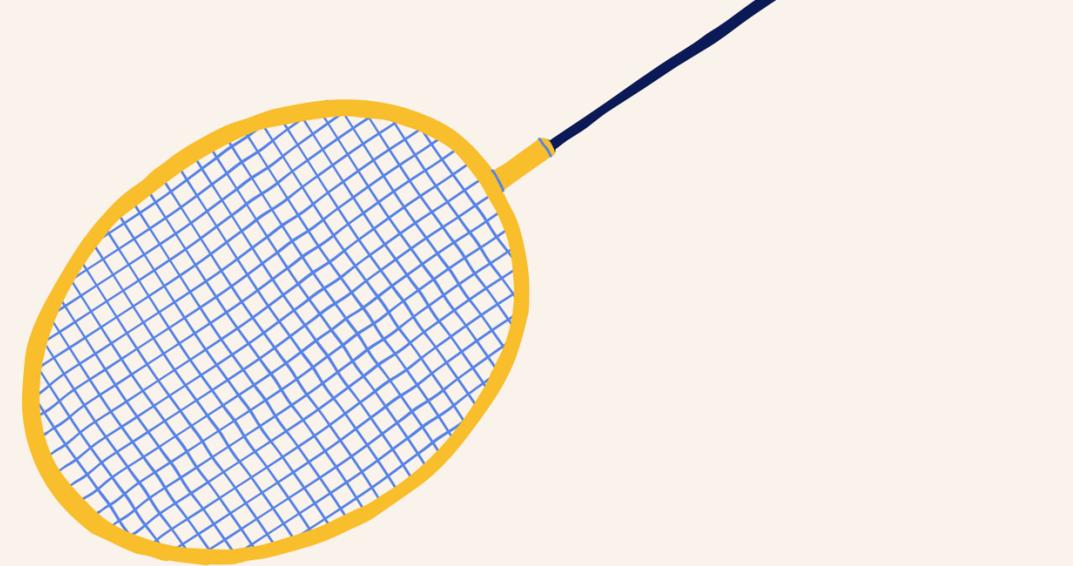
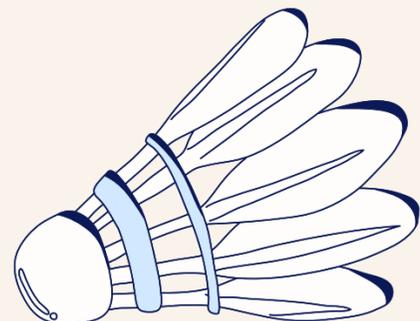
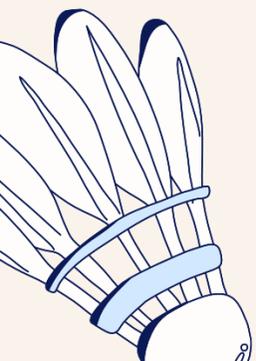
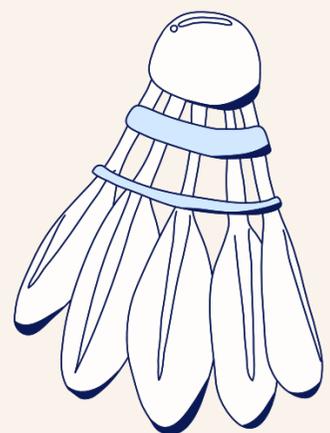
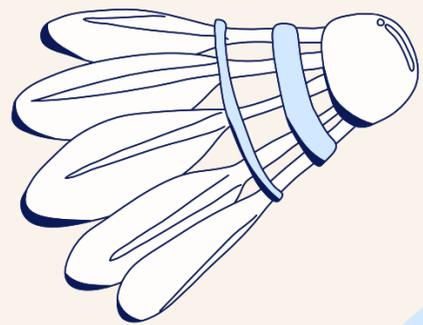
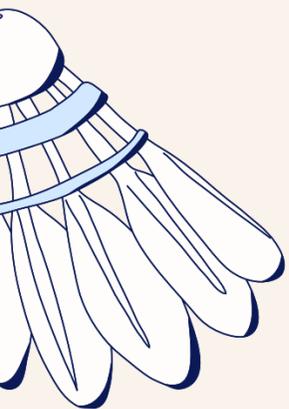
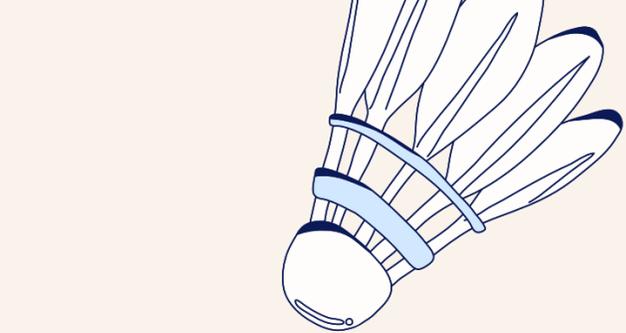
PARTIE 1 • PRÉSENTATION DU CLUB

PARTIE 2 • ANALYSE ET DIAGNOSTIC

PARTIE 3 • LE PROJET 2024-2029



PARTIE 1
**PRÉSENTATION DU
CLUB**



LE CBRL EN QUELQUES MOTS



Le Club Badminton Romainville Les Lilas (C.B.R.L.) est une association loi 1901 ayant pour but de développer et promouvoir la pratique du badminton sur les villes de Romainville et des Lilas.

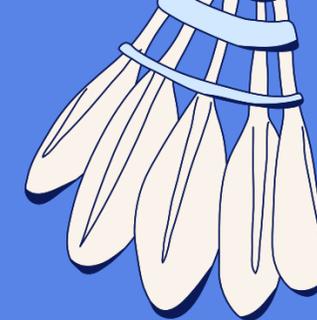


EN 2023

**262 LICENCIÉS
12 BÉNÉVOLES
1 SALARIÉ**

**1 ÉQUIPE RÉGIONALE
3 ÉQUIPES DÉPARTEMENTALES
1 GROUPE PERFORMANCE
7 ENTRAÎNEMENTS PAR SEMAINE
10 ANIMATIONS LOISIRS**

DES ACTIONS MUNICIPALES ET DES ANIMATIONS TERRITORIALES





LE RAYONNEMENT DU CLUB

En 2021, le club originellement de Romainville est mutualisé avec la ville des Lilas...

3 GYMNASES

Gymnase Colette Besson

(76 avenue de Verdun,
93230 Romainville)

Gymnase Alice Millat

(39 allée Bellevue,
93230 Romainville)

Gymnase Jean Jaurès

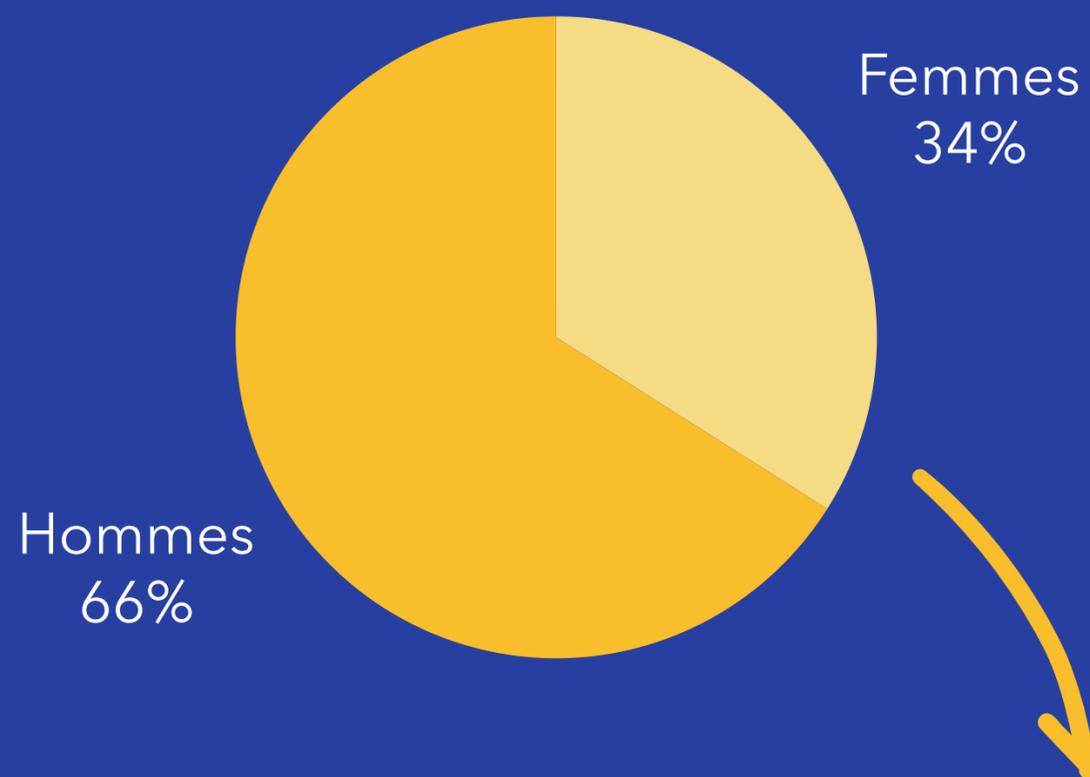
(12 boulevard Jean Jaurès,
93260 Les Lilas)



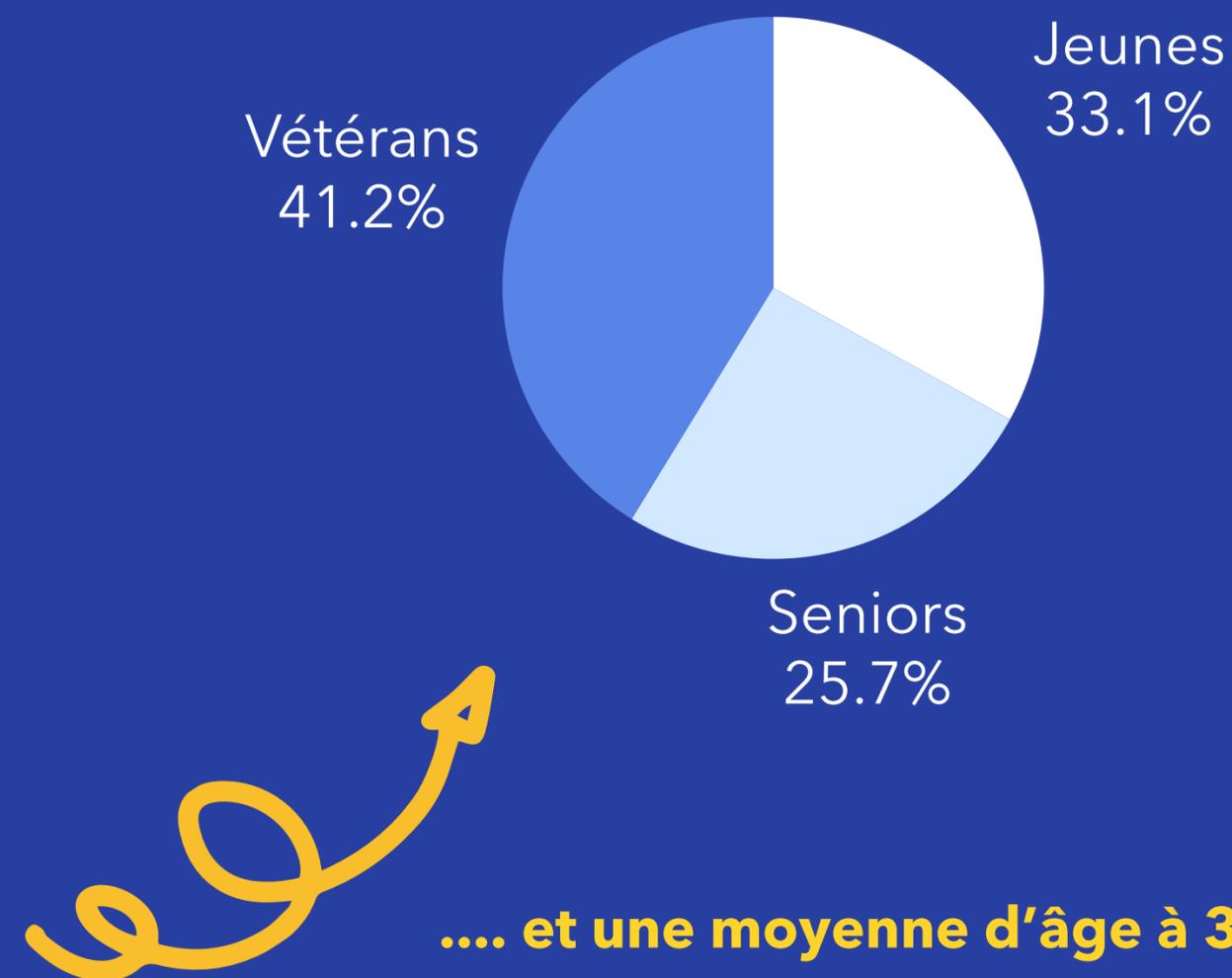


LE PUBLIC DU CLUB

En 2023, un record historique avec 262 licenciés...



... un pourcentage de femmes dans la moyenne nationale des clubs de badminton



... et une moyenne d'âge à 31 ans !



LE PUBLIC DU CLUB

Un taux de fidélisation dans la moyenne nationale...

TAUX DE FIDÉLISATION
54 %

... et des joueurs en progression

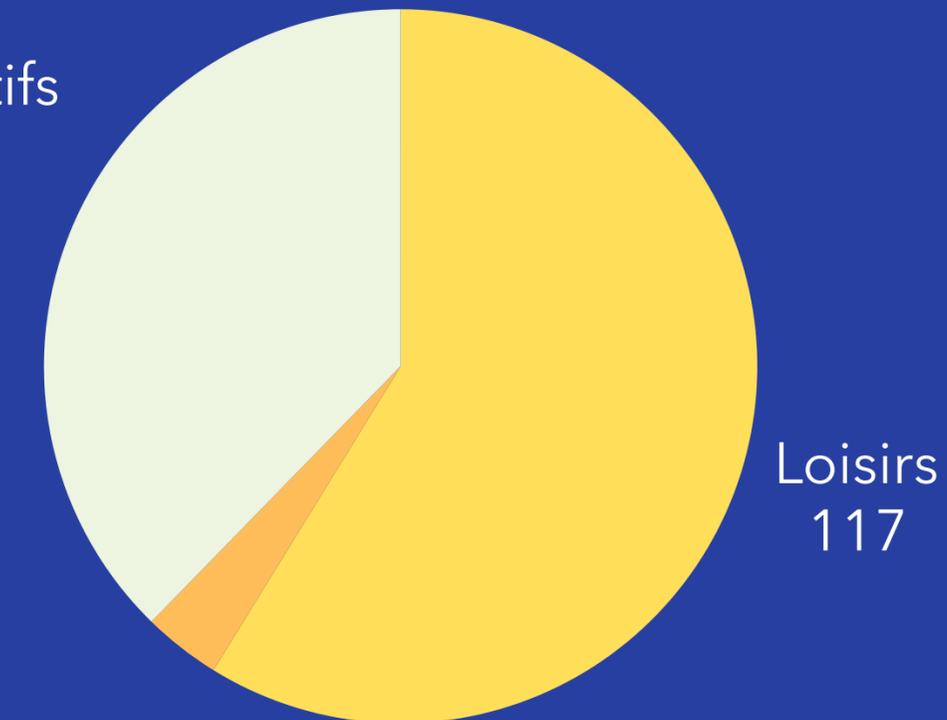
NOMBRE DE MEILLEURS CLASSEMENTS

1 R5 en SH

1 R6 en DM

4 R6 en SH et en DH

Compétiteurs actifs
75



Joueurs classés
7

LA VIE SPORTIVE DU CLUB



les adhérents loisirs...

10 INITIATIONS PAR AN

4 créneaux adultes loisirs

... les jeunes...

5 ENTRAÎNEMENTS PAR SEMAINE

1 créneau pour les 5-7 ans

1 créneau pour les 7-9 ans

3 créneaux pour les +11 ans

1 PASS'BAD ANNUEL



... et les compétiteurs !

1 ENTRAÎNEMENT PAR SEMAINE

4 créneaux adultes compétiteurs

1 GROUPE PERFORMANCE

6 joueurs entre 17 et 30 ans

2 créneaux d'entraînements spécifiques

4 ÉQUIPES D'INTERCLUBS

1 équipe Régionale (depuis 2024)

3 équipes Départementales

LA VIE INTERNE DU CLUB



Pot d'accueil
Octobre



Soirée de Noël
Décembre



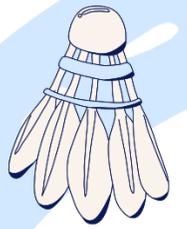
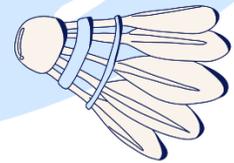
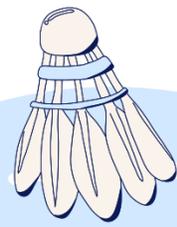
Assemblée générale
Janvier



Tournoi interne
Mars



Forums rentrée
Septembre



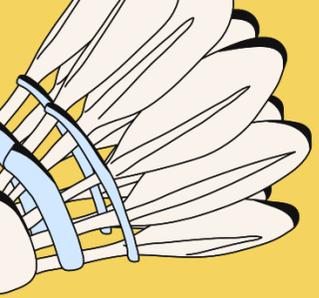
Fête du club
Mai



Soirée Halloween
Novembre



Soirée crêpes
Février



LA GOUVERNANCE DU CLUB (1/2)

le comité directeur

Benjamin NATTAGH
Président



Céline JOUDET
Secrétaire générale



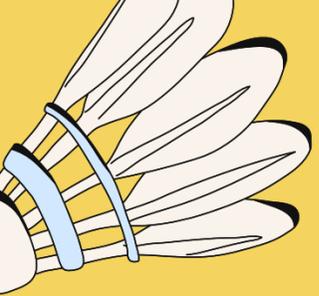
Laura BOLLMANN
Vice-présidente



Sylvie RANGER
Trésorière générale

le conseil d'administration





LA GOUVERNANCE DU CLUB (2/2)

le comité directeur

le conseil d'administration



Aurélie LOVECE
Responsable
communication



Jessica GAUTEY
Cheffe de projets
événementiels



Rémy TIQUET
Chargé de
communication



Yannick LACROZE
Responsable
logistique et paye



Nicolas LINTANFF
Éducateur sportif
bénévole



Sébastien CELLE
Assistant Chef de
projets événementiels

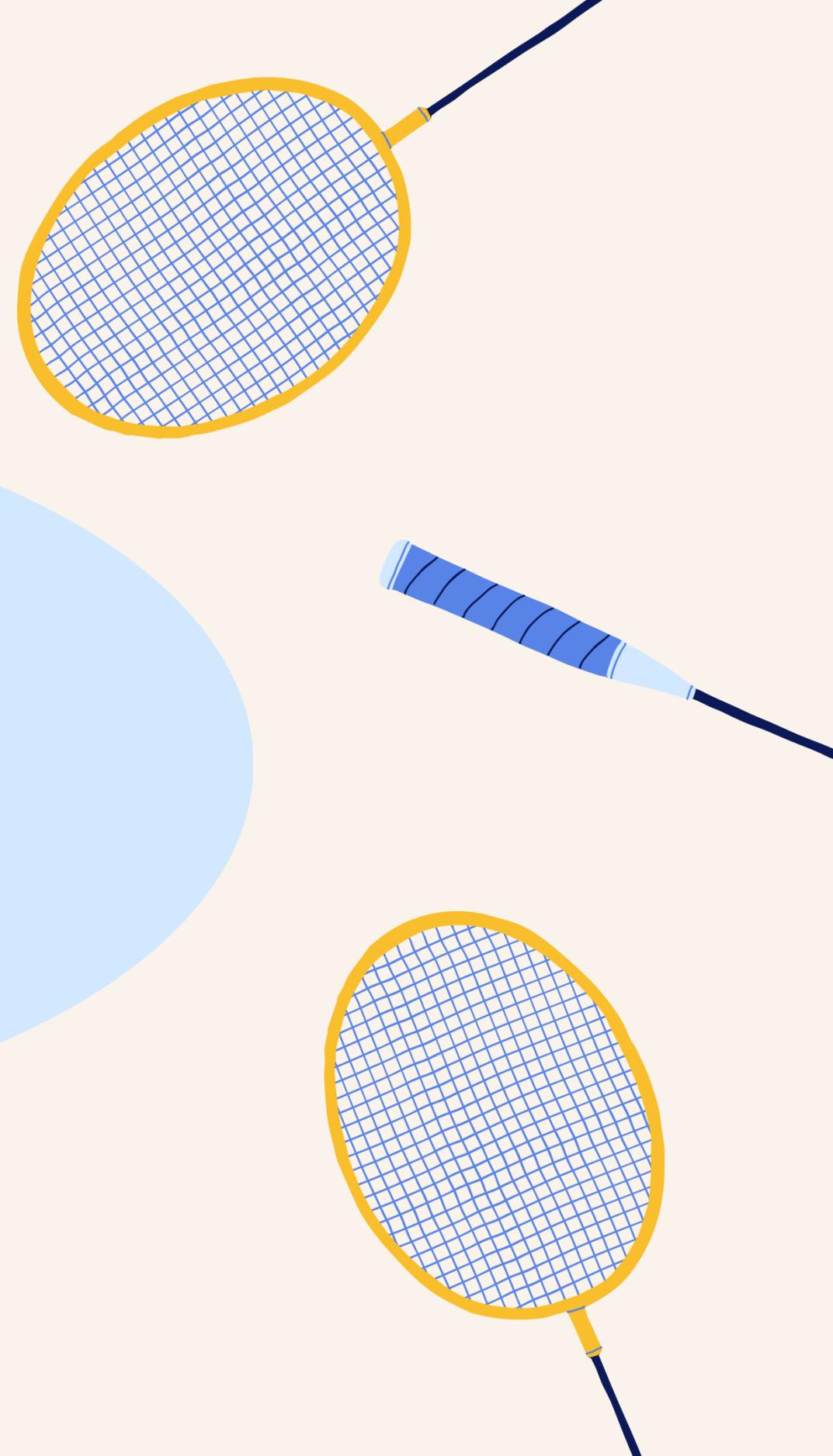
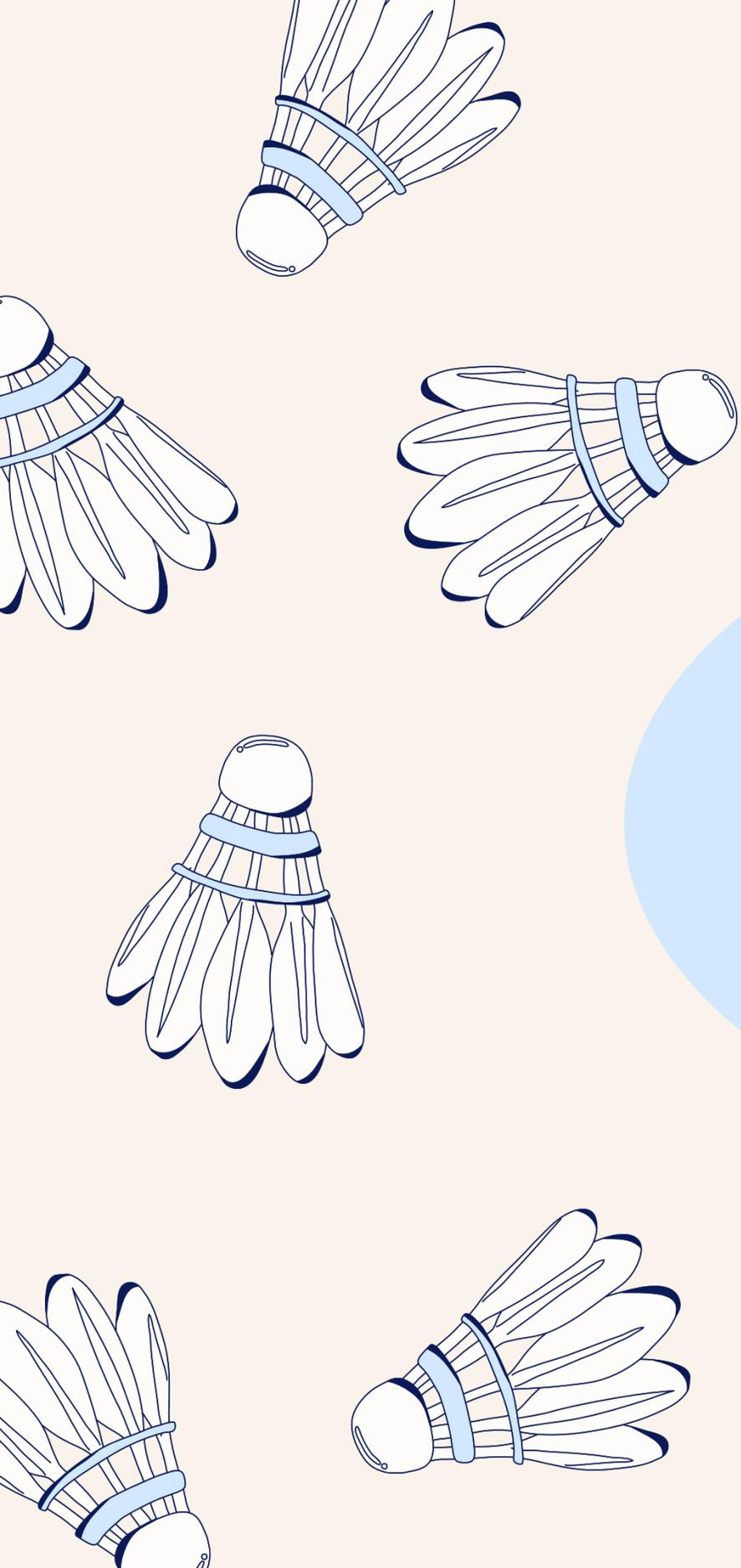


**Frédéric
LE CALVEZ**
Éducateur sportif
diplômé d'état

salarié



PARTIE 2
**ANALYSE ET
DIAGNOSTIC**



RÉSUMÉ EN 1 PAGE



FORCES

- Le dynamisme et la qualité de l'encadrement
- Le nombre important de jeunes impliqués dans la compétition
- La qualité des installations et des outils organisationnels
- La communication interne et externe

FRAGILITÉS

- Le manque de structuration associative
- Le faible niveau compétitif
- Le taux de fidélisation

OPPORTUNITÉS

- L'accueil de nouveaux publics
- La promotion du développement durable
- Le renforcement des initiatives locales sportives et extra-sportives
- Le développement de partenariats fédéraux

MENACES

- Le manque d'implication général des adhérents
- La concurrence des clubs sportifs d'autres disciplines
- L'évolution des coûts financiers

NOS FORCES



LE DYNAMISME ET LA QUALITÉ DE L'ENCADREMENT

- 1 éducateur sportif diplômé d'Etat salarié à mi-temps
- Valorisation des équipes d'interclubs (passage d'une équipe en Régionale en 2024)
- 4 formations MODEF suivies parmi les bénévoles, 1 stagiaire EB1, 1 stagiaire CQP, 1 titulaire EB1
- Création d'un groupe performance (composé de 6 adhérents)

LE NOMBRE IMPORTANT DE JEUNES IMPLIQUÉS DANS LA COMPÉTITION

- Club orienté vers les jeunes (5 créneaux d'entraînements par semaine)
- 1/4 des adhérents sont des jeunes et couverture de toutes les tranches d'âge (Minibad, Poussin, Benjamin, Minime, Cadet, Junior)
- Engagement des jeunes dans la compétition (48% des jeunes ont joué au moins 1 match en compétition en 2018 contre 32% au niveau fédéral)

LA QUALITÉ DES INSTALLATIONS ET DES OUTILS ORGANISATIONNELS

- Pluralité d'infrastructures de qualité (2 gymnases de 7 terrains, 1 gymnase de 5 terrains)
- Mise à disposition de la ville d'une salle de cardio-training musculation pour le groupe performance
- Logiciels de gestion favorisant la montée en compétences des administrateurs (Système de management intégré, BasiCompta, Suite Microsoft 365, Brevo, HelloAsso, etc.)

LES COMMUNICATIONS INTERNE ET EXTERNE

- Campagnes de communication régulières vers les adhérents (événements, créneaux, etc.)
- Présence hebdomadaire sur les réseaux sociaux (Instagram, Facebook, LinkedIn)
- Visibilité importante sur les recherches Google et sur le site internet (+ 6 000 visiteurs sur le 2nd semestre 2023 sur la fiche Google)



NOS FRAGILITÉS

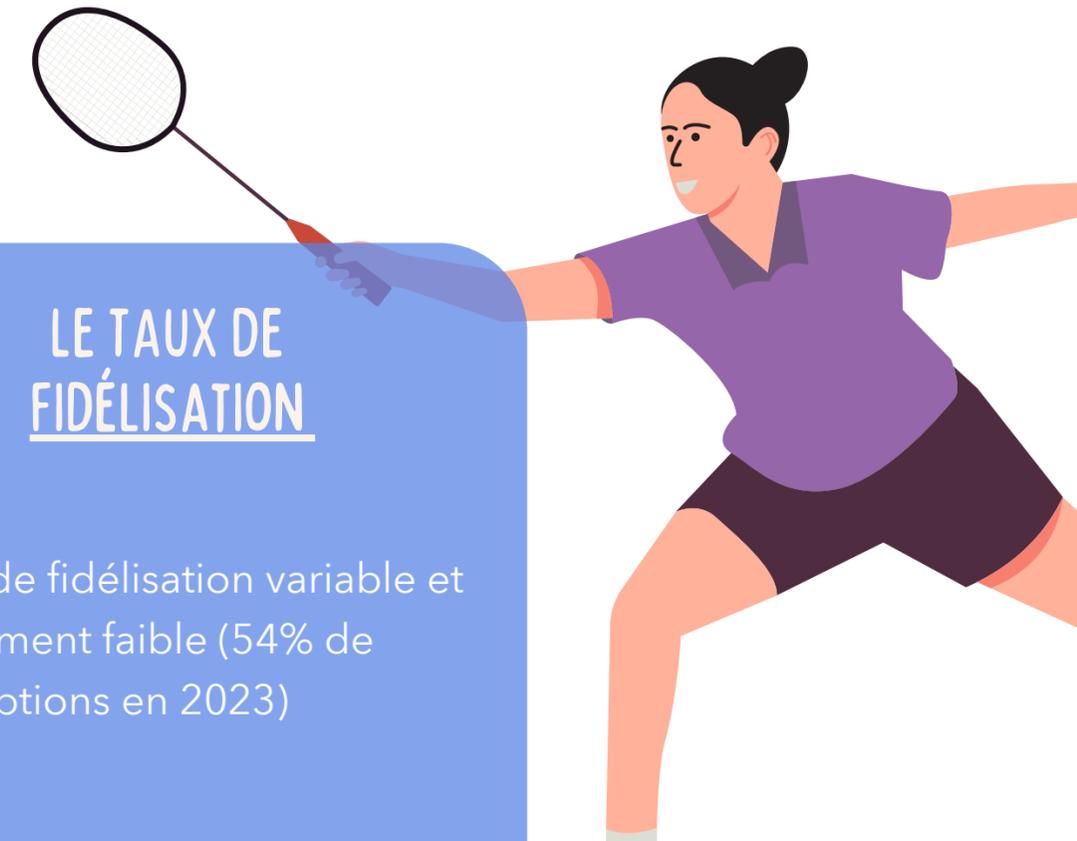


LE MANQUE DE STRUCTURATION ASSOCIATIVE

- Manque de structuration et de clarification des rôles au sein du conseil d'administration et postes vacants (Responsable Jeunes et Parents de jeunes, Responsable Compétition)
- Faible niveau de formation des bénévoles
- Manque d'implication des parents jeunes sur les évènements internes

LE FAIBLE NIVEAU COMPÉTITIF

- Classements bas par rapport à la moyenne fédérale (8 joueurs ont un classement supérieur ou égal à D7)
- Pas d'objectifs quantitatifs individuels fixés au niveau compétitif (obtention de titres ou de médailles)
- Faible taux de participation aux compétitions nationales (11 joueurs du club ont participé à plus de 5 compétitions en 2023)



LE TAUX DE FIDÉLISATION

- Taux de fidélisation variable et relativement faible (54% de réinscriptions en 2023)

NOS OPPORTUNITÉS



L'ACCUEIL DE NOUVEAUX PUBLICS

- Proportion encore faible de la pratique féminine (35% de femmes au club en 2023, avec une faible proportion des filles de moins de 10 ans)
- Promotion quasi nulle de la pratique handicapée (0% d'adhérents connus en situation de handicap en 2023)
- Développement social et économique de Romainville favorisant l'accueil des nouveaux publics
- Manque de formation des encadrants sur les problématiques de sport-santé

LA PROMOTION DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

- Mise en place d'un dispositif de recyclage de volants
- Digitalisation totale des procédures administratives
- Absence d'objectifs de réduction de l'impact écologique
- Absence d'évènements ou de campagnes de sensibilisation au développement durable
- Nombreuses opportunités à saisir en interne et en partenariat avec la commune (par exemple, l'organisation de Fresques du Climat)

LE RENFORCEMENT DES INITIATIVES LOCALES SPORTIVES ET EXTRA-SPORTIVES

- 12 écoles primaires dans les villes de Romainville et des Lilas dont 6 à proximité du gymnase Colette Besson
- Absence de clubs de badminton dans les villes limitrophes et faible concurrence des clubs de badminton à proximité
- Mairies de Romainville et des Lilas sensible aux sports
- Contexte des Jeux Olympiques 2024 et rôle des Départements Terres de Jeux

LE DÉVELOPPEMENT DE PARTENARIATS FÉDÉRAUX

- FFBAD : participer aux grands événements fédéraux (les Championnats de France, Yonex Internationaux de France, etc.) en rassemblant une communauté club autour d'eux.
- LIFB : contribuer aux événements locaux portés par la ligue (e. g. "Du Stade vers l'Emploi") mais aussi aux innovations qu'elle propose (e. g. le Fit'Minton)
- COBAD93 : accueillir une ou plusieurs étapes des circuits de compétitions jeunes ou adultes, individuels ou par équipes et prendre part aux initiatives portées sur le département.



NOS MENACES

LE MANQUE D'IMPLICATION GÉNÉRAL DES ADHÉRENTS

- Trop faible implication des adhérents à la vie politique du club (10% adhérents présents l'Assemblée Générale de Janvier 2024)
- Faible investissement des adhérents à la vie événementielle du club
- Faible proportion de bénévoles (2,5% du total des adhérents)

LA CONCURRENCE DES CLUBS SPORTIFS D'AUTRES DISCIPLINES

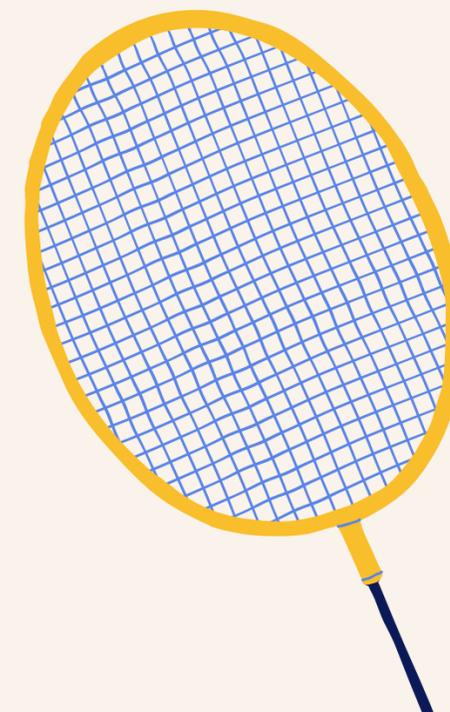
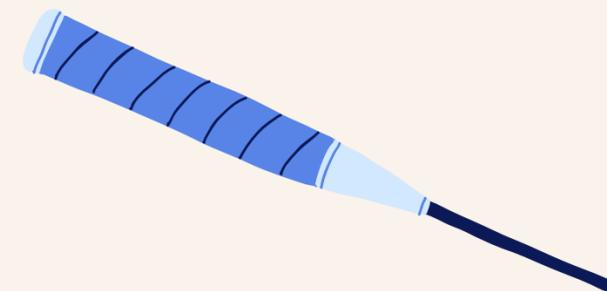
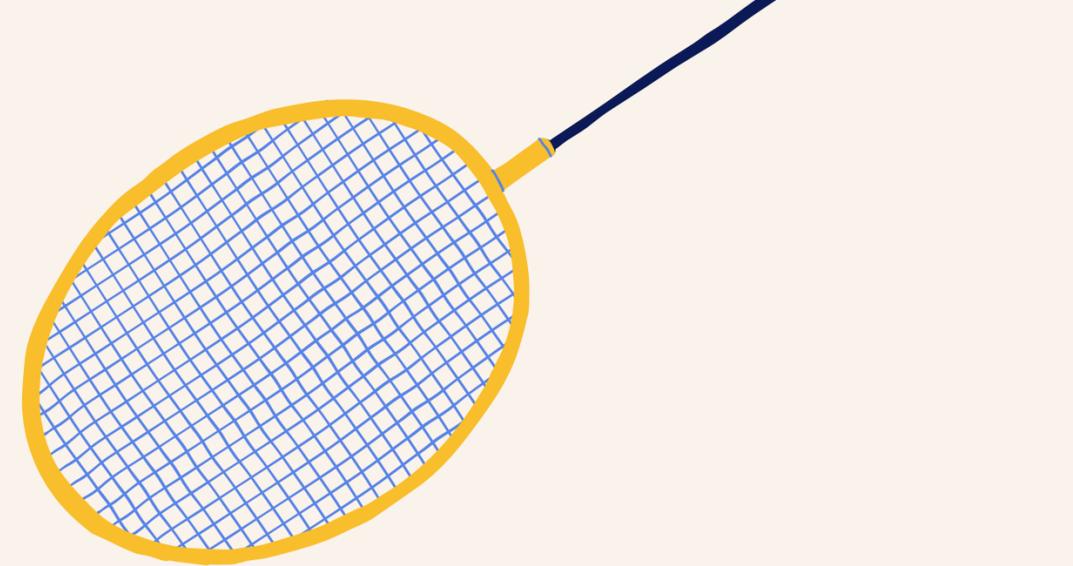
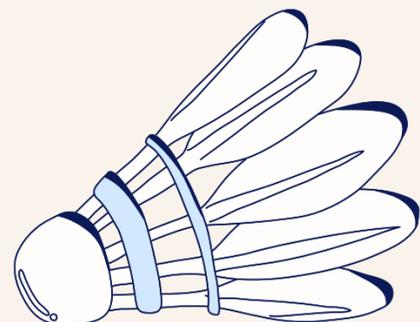
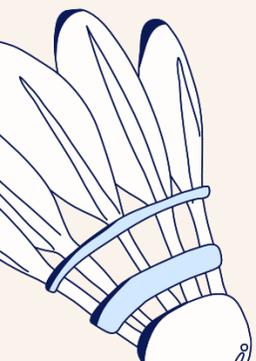
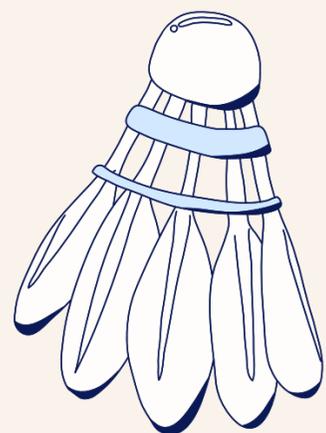
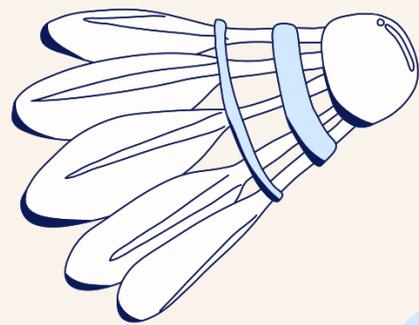
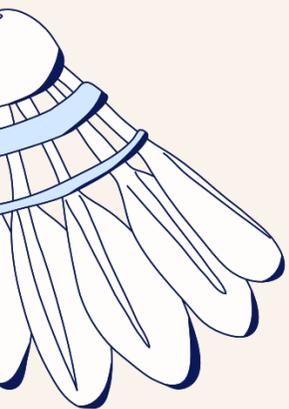
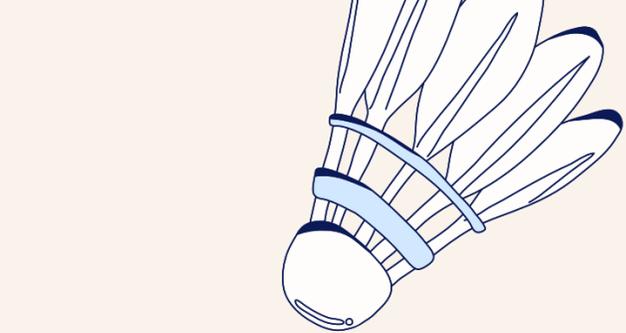
- Difficulté à maintenir des créneaux de jeu supplémentaires et suppressions régulières de créneaux à cause de la pratique des autres sports de la ville
- Offre déjà conséquente des mairies de Romainville et des Lilas au niveau sportif
- Concurrence des clubs sportifs des autres disciplines

L'ÉVOLUTION DES COÛTS FINANCIERS

- Augmentation des coûts des consommables (+2€ par tube de volants en 2023 x600 tubes) et des charges salariales
- Augmentation des licences, des tarifs d'inscription aux tournois et autres
- Malgré tout, maintien du coût de l'adhésion au club depuis 2020 afin de promouvoir l'accessibilité du badminton à tous et pour tous



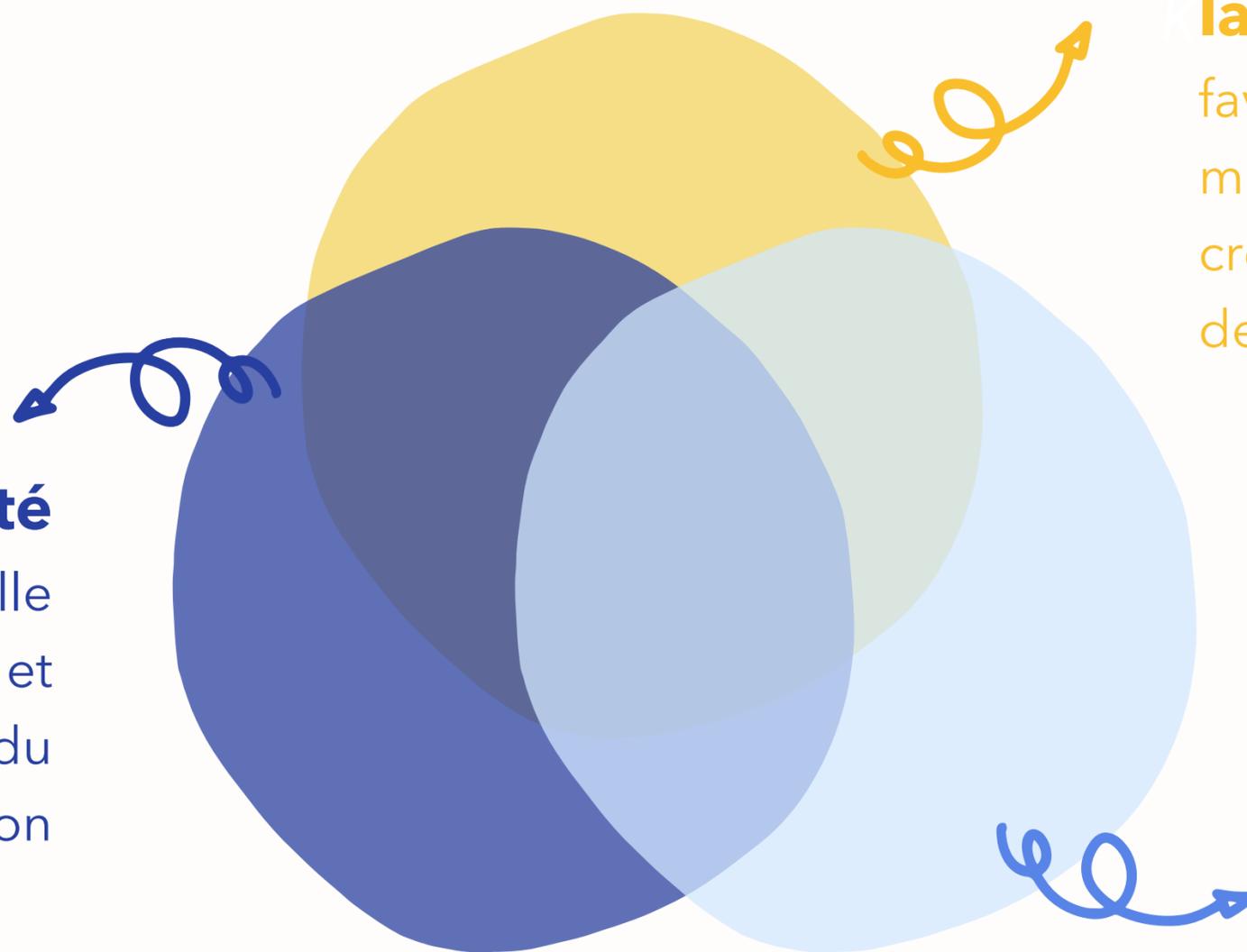
PARTIE 3
LE PROJET
2024-2029





LE PROJET ASSOCIATIF 2024-2029 SE FORMALISE AUTOUR DE 3 PILIERS

la convivialité
construire une famille
romainvilloise et
lilasienne du
badminton



la performance

favoriser la performance avec la
mise en place davantage de
créneaux jeunes et d'un groupe
de performance

la solidarité

s'engager à travers la
performance sociale
et le pilier de
l'inclusion

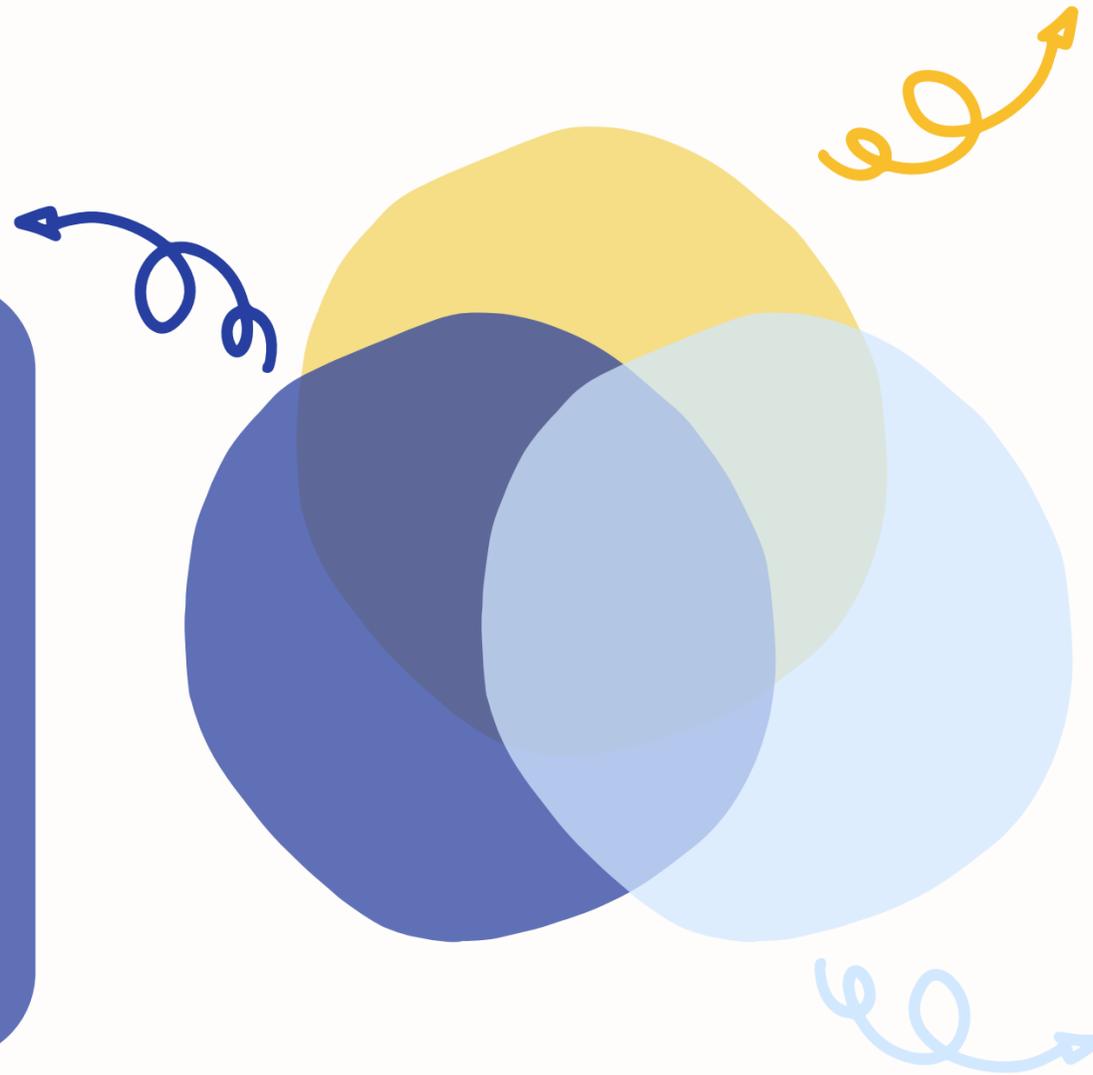
CES 3 PILIERS PRENNENT ASSISE SUR UNE FONDATION PRINCIPALE :



VUE GLOBALE DE LA MISE EN ŒUVRE DES PROJETS

la convivialité

- **Projet 1.1** - Fidélisation et implication des adhérents
- **Projet 1.2** - Développement de l'accueil de publics féminins et porteurs de handicaps
- **Projet 1.3** - Recrutement, encadrement et formation des bénévoles



la performance

- **Projet 2.1** - Renforcement de la pratique jeunes
- **Projet 2.2** - Présence compétitive au niveau régional

la solidarité

- **Projet 3.1** - Implication dans de nouvelles pratiques sportives
- **Projet 3.2** - Promotion du développement durable
- **Projet 3.3** - Renforcement des synergies avec les communes

Projet 1.1 - Fidélisation et implication des adhérents

Le public "loisir/bien-être" est majoritaire au sein de notre association et représente la plus grosse partie des recettes de notre budget. Il apparaît donc indispensable de le mettre au centre de la vie de l'association en lui donnant plus de visibilité et en organisant des actions le concernant. Par ailleurs, nous souhaitons développer l'implication générale des adhérents (loisirs, jeunes et parents de jeunes, compétiteurs) dans la vie associative et politique de l'association.



OBJECTIFS

- Augmenter le nombre de licenciés non compétiteurs et les fidéliser (augmenter le pourcentage des réinscriptions à 60%)
- Diversifier les adversaires
- Développer l'implication générale des adhérents dans la vie politique et associative du club
- Renforcer les liens entre les licenciés



DISPOSTIFS

- Organisation de rencontres amicales pour les loisirs
- Animations loisirs bi-mensuelles avec un encadrant
- Organisation d'un tournoi Promobad ou NC/P
- Distribution d'un Livret d'accueil en début de saison pour donner de la visibilité
- Organisation de sessions de laser game, de bowling, de participation à une course à pied ou un repas en extérieur



MESURES

- Pourcentage de réinscriptions
- Nombre de rencontres amicales pour les loisirs organisées
- Nombre de tournois loisirs organisés
- Nombre d'animations loisirs réalisées
- Nombre de retours positifs reçus sur le Livret d'accueil
- Nombre de mails ouverts et lus
- Nombre de sessions ludiques organisées

Projet 1.2 - Développement de l'accueil de publics féminins et porteurs de handicap

Notre ambition est de développer le badminton pour tous. Cette démarche doit permettre de proposer un badminton accessible, donnant du plaisir et profitable à tous. Notre projet s'axe sur le développement de la pratique féminine et des joueurs en situation de handicap. Le niveau moyen des pratiquantes dans l'association est en retrait par rapport à la pratique masculine, et il l'est d'autant plus pour les joueurs en situation de handicap.



OBJECTIFS

- Augmenter le nombre de pratiquantes dans le club (objectif de 50% parité) et augmenter leur engagement dans la compétition
- Augmenter le nombre de pratiquants porteurs de handicap dans le club



DISPOSTIFS

- Organisation d'un stage féminin sur 2 jours avec un encadrant qualifié
- Participation à la Coupe Féminine
- Organisation d'un évènement de sensibilisation au handicap
- Formation d'adhérents sur le parabadminton



MESURES

- Nombre de stages féminins organisés
- Nombre d'équipes participant à la Coupe Féminine annuelle
- Nombre d'évènements organisés sur le thème du handicap
- Nombre de formations réalisées sur le thème du handicap

Projet 1.3 - Recrutement, encadrement et formation des bénévoles

Les bénévoles sont au cœur du monde associatif et en cela essentiels pour faire vivre nos clubs, transmettre la passion du badminton et développer notre sport favori. Œuvrant sur toute la chaîne fédérale, du club à la fédération, en passant par les comités et les ligues, c'est leur investissement sans faille et leur multitude de missions qui permettent au badminton de continuer à grandir. Leur engagement est précieux et c'est pour cela que la valorisation du bénévolat est un essentiel.



OBJECTIFS

- Renforcer les compétences des bénévoles déjà en place et clarifier l'organisation des rôles
- Amener de nouveaux bénévoles et ressources pour alléger l'investissement des anciens
- Améliorer la connaissance et la reconnaissance du bénévolat



DISPOSTIFS

- Célébration de la journée mondiale du bénévolat (5 décembre)
- Filière Formation des Bénévoles de la FFBAD
- Rédaction de postes du conseil d'administration et de direction
- Développement du système de management et de reporting interne
- Création d'une section dans le rapport moral et d'activité détaillant le temps passé au sein de l'association, l'acquisition de compétences, etc.



MESURES

- Évolution du nombre de bénévoles engagés dans l'association
 - Nombre de formations réalisées
 - Nombre de célébrations réalisées en l'honneur du bénévolat
- Proportion comptable de la valorisation du bénévolat

Projet 2.1 - Renforcement de la pratique jeunes

Avec un label Ecole Française de Badminton 2 étoiles acquis depuis de nombreuses années, le club a démontré sa capacité à prioriser et structurer la pratique des jeunes en mettant un niveau d'exigence sur la professionnalisation, d'abord en ayant porté le Diplôme d'Etat de l'entraîneur toujours actuellement salarié, mais aussi en orientant le projet de ce diplôme spécifiquement sur le thème des très jeunes joueurs. Convaincus que les jeunes formés aujourd'hui seront les compétiteurs de demain, le club renforce ses exigences en étant parmi les plus présents du département sur les regroupements, stages et compétitions... et ce toujours avec la problématique de l'accessibilité en filigrane.



OBJECTIFS

- Créer un esprit collectif au sein des jeunes joueurs avec du potentiel sportif afin de créer une émulation positive
- Obtenir des résultats tangibles aux niveaux départemental et régional
- Encourager la participation aux offres de tournoi adaptées aux jeunes pratiquants



DISPOSTIFS

- Mise en place de stages jeunes pendant les vacances scolaires avec un encadrant qualifié
- Encourager la participation aux circuits jeunes TNT (+13 ans) et aux circuits mini-bad / poussin / benjamin (-13 ans) du COBAD93
- Encourager la participation au Championnat départemental jeunes



MESURES

- Nombre de licenciés jeunes
- Nombre d'inscriptions en compétition jeunes
- Avoir la structuration d'un club avenir
- Labellisations (EFB, Club Avenir)
- Nombre de pratiquantes chez les jeunes
- Classements des jeunes
- Nombre de minibads

Projet 2.2 - Développer une présence compétitive au niveau régional

Depuis sa création et son affiliation en 2012, le club s'est construit et consolidé en accueillant et en fidélisant ses adhérents, en prenant part aux rendez-vous réguliers locaux et en assurant la pérennité de son fonctionnement. Ces plus de 10 ans de rodage lui permettent aujourd'hui de prétendre au développement d'un niveau compétitif fort, notamment par le biais de sa représentativité dans les interclubs. La montée de l'équipe 1 en Régionale 3 en 2024 est tout sauf un hasard : les jeunes formés au club ont bénéficié d'une opposition forte composée d'anciens adhérents et de nouveaux, attirés par l'émulation que génère ce noyau.

OBJECTIFS

- Accéder au niveau régional en interclubs et s'y stabiliser
- Développer une réserve de joueurs pour assurer la continuité du projet
- Développer le niveau général des joueurs compétiteurs

DISPOSTIFS

- Encourager les adhérents compétiteurs à faire plus de tournois, en communiquant et en finançant des inscriptions
- Nommer un bénévole Responsable Compétition
- Développement d'une communauté de compétiteurs
- Récompenser les bonnes performances des adhérents

MESURES

- Maintenir l'équipe 1 mixte en Régionale 3 et/ou monter en Régionale 2
- Faire accéder une deuxième équipe en Régionale
- Avoir 6 joueurs classés R4 dans le club et les accompagner
- Obtenir une moyenne de 3 tournois par an pour les compétiteurs actifs

Projet 3.1 - Implication dans de nouvelles pratiques sportives

Il est inconcevable pour le club de pratiquer le badminton sans évoquer les aspects de performance physique générale. Pour cela, nous positionnons par exemple la musculation et la course à pied comme faisant partie de l'écosystème du badminton, au service de la performance de celui-ci et portant des valeurs communes. Le club encourage pour l'heure ses adhérents à participer aux actions ponctuelles mais il souhaite, à terme, construire des partenariats solides avec les autres associations sportives.



OBJECTIFS

- Développer une culture du sport générale qui va au-delà des frontières du badminton, notre sport de passion
- Construire des partenariats solides et créer des synergies avec d'autres associations sportives



DISPOSTIFS

- Création d'une section Running et participation à des courses publiques (Trail des hauteurs, Associations caritatives, etc.)
- Développement des activités de renforcement musculaire, musculation et cardio-training
- Partenariats avec des clubs locaux (par exemple de yoga)



MESURES

- Nombre de sorties running et de participations à des courses
- Nombre d'heures de pratiques diversifiées mises en place lors des entraînements

Projet 3.2 - Promotion de la protection de l'environnement

Le respect de l'environnement est une préoccupation majeure dans le développement du badminton. Au CBRL, nous portons déjà cette démarche, notamment grâce à la digitalisation totale du processus d'inscriptions et réinscriptions, au recyclage des volants usagés, à la commande d'eco-cup et de manière générale à la favorisation des circuits courts, à la consommation locale, voire à l'économie sociale et solidaire. Le club souhaite porter ces préoccupations beaucoup plus loin en associant davantage les adhérents et en les formant.

OBJECTIFS

- Éduquer au respect de l'environnement
- Inculquer une démarche d'éco-responsabilité
- Se servir des manifestations pour transmettre les valeurs du développement durable
- Réduire l'impact carbone du club

DISPOSTIFS

- Dispositif de recyclage de volants
 - Organisation d'ateliers de la Fresque du Climat en faisant appel aux adhérents animateurs
 - Encourager l'optimisation des déplacements en compétition entre adhérents
 - Organisation d'un évènement annuel sur le thème du développement durable
- Responsable ayant suivi la formation OMBER "Organiser une Manifestation de Badminton Eco Responsable" dispensée par la FFBaD

MESURES

- Nombre de volants recyclés
- Nombre de Fresque du Climat réalisées
- Réduction de l'impact carbone total du club
- Réalisation d'un évènement annuel sur le thème du développement durable et le faire labelliser ECOBaD et "Développement durable, le Sport s'engage"

Projet 3.3 - Renforcement des synergies avec les communes

Le CBRL est déjà un acteur majeur local : nous avons signé, depuis 5 ans, une convention avec l'USEP pour réaliser des interventions dans les écoles primaires de Romainville, nous participons systématiquement aux forums de rentrées et aux événements sportifs portés par les villes et le département.

Nous souhaitons renforcer ce lien en ouvrant directement nos portes aux Lilasiens et Romainvillois non licenciés pour faire connaître la discipline au-delà de nos adhérents.

OBJECTIFS

- Coordonner le rapprochement entre le monde scolaire et le club
- Faire connaître la discipline par le plus grand nombre et donner l'envie de pratiquer
- Organiser un événement à destination des agents municipaux
- Ajouter les élus locaux aux newsletters et systématiser l'invitation aux événements conviviaux et sportifs

DISPOSTIFS

- Mise à disposition d'un encadrant pour des sessions d'initiation en partenariat avec les établissements scolaires
- Animations ponctuelles dans les centres de loisirs
- Organisation de portes ouvertes à destination de non licenciés dans le cadre des "fêtes du sport" à l'initiative des communes

MESURES

- Nombre de sessions d'initiation en partenariat avec les établissements scolaires
- Nombre de personnes non licenciées accueillies lors des portes ouvertes
- Nombre de personnes non licenciées touchées lors des animations ponctuelles



CE PROJET ASSOCIATIF S'APPUIE SUR LES MOYENS FINANCIERS SUIVANTS :

	RÉSULTATS	RÉSULTATS	PRÉVISIONNEL
CHARGES	2022	2023	2024
60-Achats	8 546	9 002	8 500
62-Autres services extérieurs	3 444	2 196	3 400
64-Charges de personnel	22 246	25 682	23 000
65-Autres charges de gestion courante	13 694	16 064	17 000
TOTAL DES CHARGES	48 319	53 397	52 000

	RÉSULTATS	RÉSULTATS	PRÉVISIONNEL
PRODUITS	2022	2023	2024
70-Vente de produits finis, prestations de services, marchandises	2 405	3 795	2 800
74-Subventions d'exploitation	5 700	6 690	8 200
65-Autres produits de gestion courante	34 278	40 917	40 000
TOTAL DES PRODUITS	48 476	52 381	52 000

CONCLUSION

Le projet associatif du CBRL pour la période 2024-2029 incarne notre engagement envers le développement sportif, la communauté et l'inclusion. Avec une vision axée sur l'excellence sportive, l'accessibilité et le renforcement des liens sociaux, nous sommes déterminés à offrir des opportunités enrichissantes à nos membres, à promouvoir les valeurs du fair-play et du respect, ainsi qu'à contribuer positivement au tissu social local.

Ensemble, nous continuerons à cultiver un environnement dynamique où chacun peut s'épanouir, grandir et partager sa passion pour le badminton. Avec détermination et solidarité, nous sommes prêts à relever les défis à venir et à faire de ces cinq prochaines années une période de succès, d'accomplissement et de rayonnement pour notre association et sa communauté.

